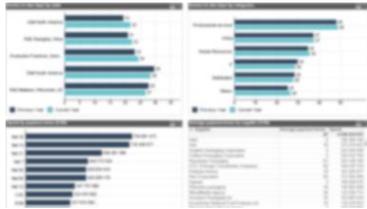


IMAGENS ANTES

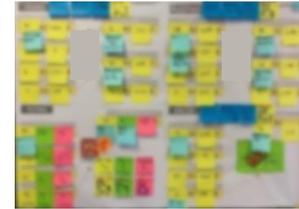
Análise de Gastos



Análise risco impacto



Estrutura de Custos/SKU



IMAGENS DEPOIS

Criação de Parcerias

PURPOSE	• To co-develop mutually beneficial ideas with individual suppliers
APPROACH	<ul style="list-style-type: none"> • Select potential suppliers and prepare outside-in estimations of possible reductions • Issue invitations to selected suppliers and propose joint cost-savings collaboration • Request cost breakdown for each MVA step and overhead • Conduct Lean factory walkthrough at supplier site • Further identify and/or confirm potential cost savings and develop implementation roadmap • Further support supplier in implementation of found cost savings
AVERAGE TIME REQUIRED	• 2 weeks
PARTICIPANTS	<ul style="list-style-type: none"> • Procurement engineer • Development • Cost engineer • MFLCM

Contratos Normalizados



VAVE



Problema

- Fornecedores com baixa qualidade: baixo nível de serviço, baixo OTIF e alta taxa de defeitos
- Ruturas frequentes de matérias-primas críticas, afetando a produção
- “Fornecedor dita as regras” – baixo poder de negociação
- Stock não controlado de matérias-primas e subsidiárias

Causas raiz

- Condições de contrato diferentes para cada fornecedor
- Fornecedores estratégicos não identificados
- Compra de *commodities* não normalizada
- Falta de consequência para os fornecedores que não cumprem o nível de serviço acordado

Abordagem de Solução

- Definição de uma abordagem modelo de parceria estratégica
- Renegociação dos contratos com base num modelo de contrato standard desenhado para cada categoria de fornecedor
- Definição de fornecedores alternativos para materiais críticos
- Projetos VAVE: Value Analysis Engineering para encontrar oportunidades de redução da complexidade e/ ou quantidade de materiais
- Process Design para reduzir o *lead time* de aprovação de materiais

Benefícios

		GANHOS
SOLUÇÕES	Estratégia Comercial	344k €
	Gestão do Stock em Pull	357k €
	Melhoria na Negociação	665k €
	Melhoria de Qualidade	37k €
	Melhoria do Processo	325k €
	Value Analysis Value Engineering	54k €

